

## Pot la bona gestió contenir la despesa sanitària?

*El Centenari de l'Hospital del Mar reivindica la seva aportació a la modernització de la gestió de la salut.*

Ahir dia 28 d'abril es va celebrar, dins dels actes del Centenari de l'Hospital del Mar, la conferència "Assaltant els hospitals. Polítics i gestió sanitària", impartida per Víctor Lapuente, doctor en ciències Polítiques per la Universitat d'Òxford, docent i investigador de l'Institut de Qualitat del Govern de la Universitat de Göteborg.

A la taula rodona posterior, titulada "La importància de la gestió empresarial a la sanitat" han participat Josep M<sup>a</sup> Via, President del Parc de Salut Mar (PSMAR), Xavier Trias, alcalde de Barcelona i Joan Clos, subsecretari general de les Nacions Unides i director executiu d'ONU-Habitat. La cloenda ha estat a càrrec del Conseller de Salut de la Generalitat de Catalunya, Boi Ruiz.

La conferència i taula rodona han posat en relleu que, segons l'OMS, en els propers trenta anys la despesa sanitària creixerà al voltant del 4%, però pot arribar a ser d'un 2% si està ben gestionada. Les causes: l'envelliment de la població, la incorporació de la tecnologia, l'abordatge de més malalts i l'aparició de nous fàrmacs. Augmentar la supervivència de la població suposa uns costos que la societat ha de saber com afrontar.

Tal com estan fent alguns països nòrdics, que el convidat Víctor Lapuente proposa com a model, hi ha maneres de gestionar els serveis públics de salut de forma sostenible. Una societat moderna, segons ell, hauria de demanar comptes a les institucions en termes de resultats, tant sanitaris com econòmics. Per a aconseguir-los, proposa sistemes moderns que assegurin que els centres no acabaran essent, tard o d'hora, un problema que absorbeixi més diners dels que els ciutadans volen que s'adrecin a la sanitat, en detriment d'altres objectius o de la qualitat dels serveis oferts.

### **Commemorant l'aportació modernitzadora de l'IMAS**

La taula i conferència, dins dels actes del Centenari de l'Hospital del Mar, ha commemorat l'aportació que l'Ajuntament de Barcelona va fer amb la modernització de la gestió del sistema de salut l'any 1981, quan va crear l'IMAS, de la mà de Josep Marull, fent una aposta audaç de modernització i empresarialització dels hospitals municipals. Va ser un concepte molt innovador, que va contribuir a construir el Model Sanitari Català, seguit per molts països europeus. Un model que defensava l'autonomia de gestió, la flexibilitat en la contractació, l'adaptabilitat dels serveis als entorns o els espais de participació per als professionals.

La creació de l'IMAS va donar-se gràcies a una gran concentració de talent i un gran projecte i persones –professionals i polítics– que van donar-hi el seu suport, tal com han donat testimoni Joan Clos i Xavier Trias. Aquesta jornada ha volgut reivindicar el

coratge de fer una passa endavant per la sostenibilitat en base a un model que hauria de ser cada cop més modern, amb fórmules pròpies del segle XXI.

### **Víctor Lapuente: gestió de la salut basada en l'evidència**

Doctor en Ciències Polítiques per la Universitat d'Òxford, actualment professor a la Universitat de Göteborg, a Suècia. Té un posicionament, influït per la seva experiència a Suècia, de defensa d'una gestió pública moderna i competitiva.

El seu enfocament parteix de l'estudi científic i acadèmic, basat en els resultats, allò que podríem dir "gestió de la salut basada en l'evidència". Així, aporta dades que demostren que els països amb major desenvolupament normatiu hi ha més corrupció, mentre que en països amb poca normativa es correlacionen amb menor grau de corrupció també. Aquestes evidències van en contra de l'actual enfocament de la gestió de la sanitat que anomena "**Assalt als hospitals**" i que, en ares de la transparència, acaba fent que el servei públic sigui ineficient, sense que tampoc millori en temes de corrupció.

La seva proposta és modernitzar la gestió, posant èmfasi en els bons resultats més que no en els procediments, que només es legitimen quan els seus resultats són bons. Una hipertròfia del sistema de procediments genera una situació en la qual els gestors es distreuen del seus objectius per a concentrar-se en la burocràcia.

### **Taula rodona**

La taula rodona protagonitzada per l'Alcalde de Barcelona i metge, Xavier Trias i per l'ex-alcalde de Barcelona, metge també, Joan Clos, ha posat en valor l'anomenat model sanitari català i, com a exemple, ha parlat de la creació de l'Institut Municipal d'Assistència Sanitària quan ambdós tenien responsabilitat en l'àmbit de la salut, l'alcalde com a conseller de sanitat i seguretat social de la Generalitat i en Joan Clos com a regidor de sanitat de l'Ajuntament de Barcelona.

Els valors que s'han destacat d'aquell projecte han estat centrats en com va ser possible la col·laboració de dues administracions públiques governades per partits polítics de diferent signe en un moment en què el diàleg entre partits estava per damunt de tot.

### **Cloenda: promovent nous canvis de futur**

La jornada ha convidat a la societat, i als actors de la salut com les societats científiques, a pensar i pronunciar-se sobre els canvis necessaris per a fer la sanitat més sostenible, de forma que es pugui conciliar transparència amb eficiència i procediments àgils, per a rendir comptes dels resultats, treballant per a què aquests siguin els òptims. Si volem seguir gaudir d'aquest sistema de salut i que ho facin també les properes generacions, hem de fer-lo el més eficient possible. Hem de poder parlar d'economia perquè, al final, moltes decisions en salut es prenen en relació a aquestes variables, perquè no podem obviar-les ni menystenir-les. Hem de mirar de no perdre



capacitat de maniobra, davant una ofensiva que pot suposar una clara involució i amb la qual Consorcis i Fundacions hem anat perdent capacitat de gestió.

**Per a més informació:** Maribel Pérez, Departament de Comunicació Hospital del Mar, Tel. 932483284.