

Dades globals
Activitat
Hospitalització d'aguts
Indicadors de qualitat
Glossari
Oferta de serveis assistencials
Òrgans de govern i de direcció

Versión en castellano
English version

Directori de centres

Dades globals

Recursos

Llits	931
Llits d'aguts	600
Professionals	2.521
Titulats superiors	726
Titulats mitjans	850
Resta de personal assistencial	637
Altres	308
Despeses (milions d'euros)	243,9

Activitat de docència i recerca

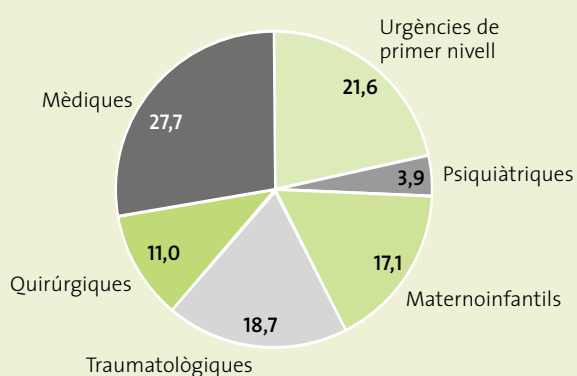
Nombre d'alumnes matriculats	1.249
Facultat de Medicina	320
Escola Universitària d'Infermeria	237
Escola de Formació Professional	382
Estudis de Biologia	310
Treballs originals publicats	365

Activitat assistencial

Altes hospitalàries	30.715
Sessions d'hospital de dia	36.851
Primeres visites	116.097
Visites successives	388.973
Urgències	159.068

Urgències (percentatge)

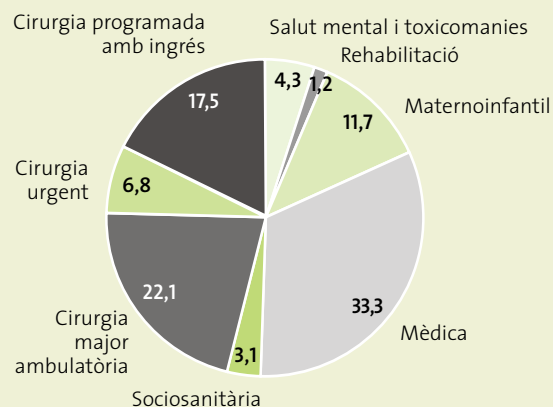
Total: 159.068



Caracterització de la casuística

(percentatge d'altres hospitalàries)*

Total: 30.715



Edat dels malalts ingressats

Mitjana d'edat dels malalts ingressats en hospitals d'aguts	57,7
Malalts majors de 74 anys ingressats als hospitals d'aguts	31,1%
Mitjana d'edat dels malalts d'atenció sociosanitària	79,0

Activitat

	Altes externes ⁽¹⁾	Estada mitjana dels pacients ingressats	% de CMA	% d'ingressos urgents	Primeres visites	Visites successives	Hospital de dia
Cardiologia ⁽²⁾	1.501	7,0	—	62,0	3.990	13.193	1.130
Dermatologia	62	19,1	—	—	11.039	18.396	—
Digestologia	1.090	—	—	68,6	3.521	12.554	1.954
Endocrinologia	164	—	—	51,8	2.222	9.323	1.207
Medicina interna i infecciosa	1.094	14,0	—	93,0	1.374	9.073	960
Nefrologia	475	8,9	—	65,3	702	9.03	23
Neurologia	522	7,9	—	91,4	2.966	10.76	455
Pneumologia	958	8,1	—	89,0	2.513	7.374	952
Reumatologia	146	5,4	—	16,3	3.849	18.192	1.786
Unitat de Suport a les Urgències Mèdiques (USUM)	181	5,1	—	—	—	—	—
Hematologia	285	10,6	—	41,8	1.640	29.568	2.610
Oncologia	621	11,3	—	67,3	797	9.373	6.999
Radioteràpia	—	—	—	—	1.264	9.809	—
Anestèsia	—	—	—	—	11.551	2.648	1.591
Medicina intensiva ⁽³⁾	134	10,5	—	—	—	—	—
Cirurgia general	3.091	7,0	22,7	39,1	4.856	14.255	—
Cirurgia ortopèdica i traumatologia	2.637	8,3	37,0	45,3	13.093	35.067	79
Cirurgia vascular	955	5,7	1,7	19,7	1.858	5.968	—
Neurocirurgia	370	14,8	17,6	50,5	432	1.584	110
Oftalmologia	3.584	1,1	94,4	8,9	12.350	27.789	—
Otorinolaringologia	452	5,5	56,9	9,2	7.389	14.212	—
Urologia	1.315	6,0	44,3	28,8	2.781	9.306	521
Obstetrícia i ginecologia	2.230	3,5	4,3	79,2	3.499	12.046	—
Programa d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva (PASSIR)	—	—	—	—	15.470	61.039	—
Pediatria	2.161	3,3	7,7	45,9	1.682	6.448	31
Rehabilitació	1.345	11,4	—	—	1.998	8.112	6.748
IAPS-Psiquiatria	1.216	23,5	—	78,2	1.913	18.885	1.769
IAPS-Toxicomanies	135	13,4	—	—	374	12.517	—
IAGS-Aguts	1.042	11,7	—	98,7	222	672	—
IAGS-Sociosanitari ⁽⁴⁾	952	34,6	—	—	752	2.491	7.614
Total⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	30.715	7,6	39,4	—	116.097	388.973	36.851

(1) Inclouen l'activitat de cirurgia major ambulatoria.

(2) Els pacients de la Unitat Coronària no computen per a l'estada mitjana de les altes del servei.

(3) Estada mitjana del període.

(4) Altes inclou convalsència, cures pal·liatives i llarga estada. Consulta externa inclou l'activitat del PADES.

(5) El total inclou l'activitat no detallada per servei.

(6) L'índex de substitució de CMA està construït sobre el total d'altes dels serveis quirúrgics.

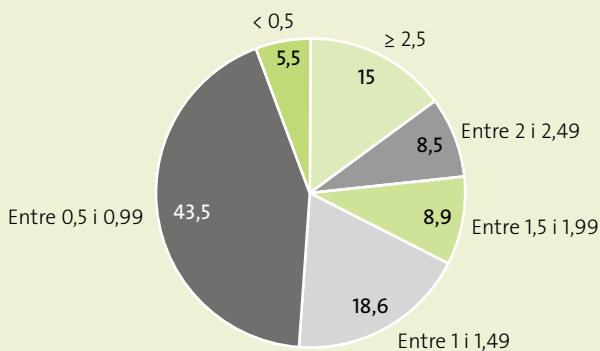
(7) Estada mitjana global de pacients dels hospitals d'aguts, cures pal·liatives i convalsència.

Hospitalització d'aguts

Complexitat de la patologia atesa

Distribució de les altes hospitalàries segons complexitat (pes mitjà) (en percentatge)

Total: 29.763



Gestió clínica

Pes mitjà	1,5636
Estada mitjana (dies)	7,40
Raó de funcionament estàndard	0,97
Pressió d'urgències	58,5%
Activitat quirúrgica efectuada en cirurgia major ambulatoria	43,4%
Índex de substitució de cirurgia major ambulatoria	76,24%

Glossari

Índex de substitució de cirurgia major ambulatoria (CMA): altes efectuades en CMA del total d'altes susceptibles de ser efectuades en CMA ateses als hospitals. Aquest any el Consorci Sanitari de Barcelona ha donat uns nous criteris per identificar la patologia susceptible de ser tractada en CMA basats en el procediment quirúrgic.

Nombre de reclamacions per activitat: nombre de reclamacions en relació amb el conjunt d'activitat de l'hospital ponderada segons càrrega de treball.

Pes mitjà: aproximació a la complexitat entesa com a consum de recursos, a partir de la mitjana del pes relatiu que té associat cada GRD. S'utilitzen els pesos relatius del Medicare (EUA).

Pressió d'urgències: percentatge de malalts hospitalitzats ingressats per urgències.

Reingressos no programats a l'hospitalització: percentatge de malalts que han reingressat de forma urgent a l'hospital abans de 30 dies després de ser donats d'alta.

Reintervencions no programades: percentatge de malalts que han estat sotmesos a una intervenció quirúrgica de forma urgent abans de 30 dies després d'haver estat sotmesos a una altra o dins del mateix ingrés.

Raó de funcionament estàndard (RFE): raó entre l'estada mitjana de l'hospital i l'estada mitjana ajustada per diagnòstic. L'estàndard utilitzat és el mateix hospital l'any anterior.

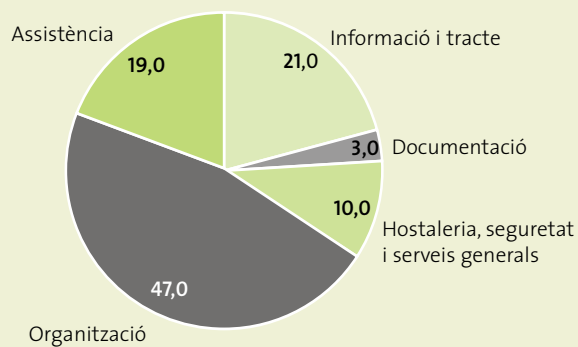
Raó estandarditzada de mortalitat: raó entre les defuncions de l'hospital i les ajustades per diagnòstic i risc. L'estàndard utilitzat és el mateix hospital l'any anterior.

Indicadors de qualitat

Avaluació sistemàtica del dolor postquirúrgic	76,9%
Pacients amb dolor [EVA>3] durant les 24 hores posteriors a la intervenció quirúrgica	13,5%
Caigudes sociosanitari (x100 estades)	0,1
Nafres per pressió (Hospital del Mar)	3,2%
Incidència de pacients amb infecció nosocomial per MARSa (altes)	0,2%
Incidència de bacterièmies nosocomials (altes)	1,7%
Cesàries	29,3%
Interval diagnòstic-primer tractament (mediana en dies)	
Unitat Funcional Colorectal	43
Unitat Funcional de Mama	42
Unitat Funcional de Pulmó	32
Interval diagnòstic-tractament (mediana en dies)	
Unitat Funcional Colorectal	37
Unitat Funcional de Mama	24
Unitat Funcional de Pulmó	14
Mortalitat	
Taxa bruta de mortalitat	3,4
Raó estandarditzada de mortalitat (ajust de risc amb APR-GRD)	1,2
Reingressos no programats a hospitalització	6,7%
Reintervencions no programades	3,4%
Desprogramació a quiròfan	5,1%
Nombre de reclamacions per activitat	2,1%
Queixes que es responen abans de 15 dies	69%

Distribució de les reclamacions segons tipus

Total: 1.418



Oferta de serveis assistencials

Atenció Mèdica

Medicina interna i infecciosa	Hospital del Mar
Endocrinologia	Hospital del Mar
Neurologia i neurofisiologia	Hospital del Mar
Nefrologia	Hospital del Mar
Dermatologia	Hospital del Mar
Cardiologia i unitat coronària	Hospital del Mar
Digestologia	Hospital del Mar
Pneumologia	Hospital del Mar
Reumatologia	Hospital del Mar

Atenció Oncològica

Hematologia	Hospital del Mar
Oncologia	Hospital del Mar
Oncologia radioteràpica	Hospital de l'Esperança
Programa de Prevenció del Càncer de Mama	Hospital del Mar
Unitat de Cures Pal·liatives	Hospital de l'Esperança
UFISS de Cures Pal·liatives	Hospital de Mar

Atenció als Malalts crítics

Medicina intensiva	Hospital del Mar
Anestesiologia, reanimació i terapèutica del dolor	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança

Atenció Quirúrgica

Cirurgia general	Hospital del Mar
Cirurgia maxil·lofacial	Hospital del Mar
Cirurgia ortopèdica i traumatologia	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança
Angiologia i cirurgia vascular	Hospital del Mar
Neurocirurgia	Hospital del Mar
Oftalmologia	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança
Otorinolaringologia	Hospital del Mar
Urologia	Hospital del Mar

Atenció Maternoinfantil

Pediatria	Hospital del Mar
Obstetrícia i ginecologia	Hospital del Mar
Neonatologia	Hospital del Mar
Programa d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva (PASSIR)	Districtes de Ciutat Vella i Sant Martí

Rehabilitació

Medicina física i rehabilitació	Hospital de l'Esperança
---------------------------------	-------------------------

Salut mental (IAPS)

Psiquiatria-Unitat d'Aguts	Centre Fòrum
Psiquiatria-Unitat de Crisi	Centre Fòrum
Psiquiatria	Hospital del Mar
CSMA Sant Martí Sud	Hospital del Mar
USM Sant Martí Nord - CSMA i CSMIJ (conveni ICS)	Hospital del Mar
USM La Mina - CSMA i CSMIJ (conveni ICS)	Hospital del Mar
CSMIJ Sant Martí Sud (conveni ICS)	Hospital del Mar
CSMIJ Ciutat Vella (conveni ICS)	Hospital del Mar
o61-EMSE	Hospital del Mar
Unitat de Toxicomanies-CAS Barceloneta	Hospital del Mar

Atenció urgent

Urgències	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança Centre Peracamps Centre Fòrum
-----------	---

Atenció Sociosanitària (IAGS)

Unitat de Llarga Estada	Centre Fòrum Hospital de l'Esperança
Servei de Convalescència	Hospital de l'Esperança
Unitat de Psicogeriatría	Centre Fòrum
Hospital de Dia de Geriatria	Centre Fòrum
Unitat de Geriatria d'Aguts (UGA)	Hospital del Mar
UFISS de Geriatria i Psicogeriatría	Hospital del Mar
PADES	Centre Fòrum

Serveis de suport

Anatomia patològica	Hospital del Mar
Anàlisis clíniques	Laboratori de Referència de Catalunya
Diagnòstic per la Imatge (IDIMAS)	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança
Farmàcia	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança Centre Fòrum
Servei d'Avaluació i Epidemiologia Clínica	IMAS
Transfusió	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança

Òrgans de Govern i de direcció

Consell d'administració de l'IMAS

President

Il·l.m. Sr. José I. Cuervo i Argudín

Vicepresident

Sr. Carles Manté i Fors (fins el 13-4-2007)

Sr. Josep M. Sabaté i Guasch (des del 13-4-2007)

Consellers

Sr. Joan Guix i Oliver (fins el 20-10-2007)

Sra. Isabel Ribas i Seix (des del 20-10-2007)

Sr. Jordi Varela i Pedragosa (fins el 5-12-2007)

Sr. Jaume Raventós i Monjo (des del 5-12-2007)

Sra. Pilar Solans i Huguet (fins el 20-10-2007)

Sra. Àngels Esteller i Ruedas (des del 20-10-2007)

Sr. Enric Agustí i Fabrè (fins el 26-11-2007)

Sr. Ferran Cordón i Granados (des del 26-11-2007)

Sr. Enric Mangas i Monge

Sr. Josep M. Puig i Marí (representant dels treballadors)

Conseller delegat

Sr. Jordi Varela i Pedragosa (fins el 5-12-2007)

Sr. Jaume Raventós i Monjo (des del 5-12-2007)

Secretària delegada

Sra. Mercè Ribalta i Baró

Interventor

Sr. Antoni Muñoz i Juncosa

Comissió executiva

President

Sr. Jordi Varela i Pedragosa (fins el 5-12-2007)

Sr. Jaume Raventós i Monjo (des del 5-12-2007)

Vicepresident

Sr. Enric Mangas i Monge

Vocals

Sr. Joan Guix i Oliver (fins el 20-10-2007)

Sra. Isabel Ribas i Seix (des del 20-10-2007)

Sr. Josep M. Puig i Marí

Secretària

Sra. Mercè Ribalta i Baró

Composició a 31 de desembre de 2007.

Equip directiu

Conseller delegat

Sr. Jordi Varela i Pedragosa (fins el 5-12-2007)

Sr. Jaume Raventós i Monjo (des del 5-12-2007)

Director mèdic

Sr. Jordi Bruguera i Cortada (fins el 30-11-2007)

Sr. Xavier Castells i Oliveres (des del 30-11-2007)

Director de Docència

Sr. Sergi Serrano i Figueras

Director de l'IMIM

Sr. Miguel López-Botet i Arbona

Director d'Economia i Finances

Sr. Aureli Rubio i Alcolea

Director de Recursos Humans

Sr. Emili Llobet i Fernández-Grande

Directora d'Infermeria de l'IMAS

Sra. Maria Elena Brunat i Gilabert

Directora d'Infermeria de l'Hospital del Mar

Sra. Maria Elena Brunat i Gilabert

Directora de Comunicació i Atenció a l'Usuari

Sra. Maribel Pérez Piñero

Cap del Servei d'Avaluació i Epidemiologia Clínica

Sr. Xavier Castells i Oliveres

Directora de l'Hospital del Mar

Sra. Cristina Iniesta i Blasco

Director de l'Hospital de l'Esperança

Sr. Ferran Escalada i Recto

Director de l'Institut d'Atenció Geriàtrica i Sociosanitària (IAGS)

Sr. Anton M. Cervera i Alemany

Directora del Centre Fòrum

Sra. Rocío Ibáñez i Ávila

Director de l'Institut d'Atenció Psiquiàtrica, Salut Mental i Toxicomanies (IAPS)

Sr. Antoni Bulbena i Vilarrasa

Director de l'Institut de Diagnòstic per la Imatge (IDIMAS)

Sr. Francesc J. Ferrer i Masip

Coordinador de la UDIMAS

Sr. Joan Lluís Minguella i Martí

Directora de l'Escola Universitària d'Infermeria del Mar

Sra. Olga Ortega i Solsona

Directora de l'Escola Bonanova de Formació Professional Sanitària

Sra. M. Àngels Chavarría i Lorente

Versión en castellano

Instituto Municipal de Asistencia Sanitaria Memoria IMAS. Barcelona 2007

Asistencia y conocimiento, de la mano en Barcelona

El Hospital del Mar, junto con los demás dispositivos del Instituto Municipal de Asistencia Sanitaria, está configurando uno de los polos más dinámicos de la ciudad de Barcelona en una de las áreas más necesarias para el futuro de nuestra sociedad y nuestro país: el conocimiento en temas de salud.

Después de unos años de recomposición interna del IMAS como organización sanitaria y tras el impulso que ha supuesto en el ámbito sociosanitario la puesta en marcha del Centre Fòrum, ahora el proyecto de ampliación del Hospital del Mar –cuyas obras iniciales ya pueden verse en el momento de presentación de esta memoria– lo relanzará de forma definitiva. Y a ello debemos añadirle las perspectivas de crecimiento que se abren en algunos de los ámbitos, como el de la salud mental y las adicciones, que completan la idea de un grupo de servicios sanitarios y sociales sólido, con presencia en todos los niveles de atención, con capacidad para garantizar la continuidad asistencial e integrado en su territorio.

Dentro del mapa sanitario catalán, el IMAS se caracteriza por tener una reconocida capacidad de alta especialización y al mismo tiempo una proyección comunitaria muy inmediata porque sus centros son la referencia para casi uno de cada cuatro barceloneses, en unos de los distritos, hoy por hoy, socialmente más vivos y complejos, como son Ciutat Vella y Sant Martí.

La vinculación del IMAS a los centros de formación universitarios y su participación tan activa en la investigación a través del IMIM y otras sinergias como las que se establecen con el Parque de Investigación Biomédica de Barcelona, lo posicionan en un lugar óptimo en un momento en el que es totalmente necesario que las organizaciones sanitarias de primer nivel estén estrechamente vinculadas a la investigación y el conocimiento.

Los premios a la calidad asistencial obtenidos, el reconocimiento a la trayectoria de sus profesionales y el salto adelante en los proyectos de investigación ejemplifican cómo se está tejiendo con solidez el nuevo proyecto del IMAS, que debe desempeñar un papel aún más destacado en nuestro sistema sanitario y social público.

Marina Geli
Consejera de Salud

Los momentos decisivos de nuestra organización

El año 2008 celebraremos el veinticinco aniversario de la constitución del IMAS. Lo que inicialmente fue una suma de centros municipales de características muy diversas se ha convertido hoy en una red asistencial plenamente consolidada centrada en la atención especializada hospitalaria, pero también vinculada a la atención primaria y con servicios sociosanitarios y de salud mental.

En estos años los centros del IMAS han crecido mucho en actividad y en profesionales, pero los servicios también han tenido que adaptarse a las nuevas necesidades. Y no sólo los servicios clínicos y diagnósticos, sino también los organizativos, de apoyo y de atención a los pacientes y relación con la comunidad. La evolución asistencial ha corrido paralela a las reformas físicas y a los planes de empresa, de manera que la planificación de futuro ha resultado imprescindible

para asegurar la continuidad de una oferta de calidad destinada a una población cambiante como en ningún otro lugar de Cataluña.

El nuevo Hospital del Mar será un nuevo emblema de la fuerza de nuestra organización, justo después de la puesta marcha y consolidación del Centre Fòrum. Una proyección hacia adelante que también se refleja en una nueva manera de tratar a la población y atender a sus necesidades de salud, cada vez más centrada en el conjunto del proceso, desde el diagnóstico, pasando por el tratamiento, y hasta la reincorporación a la vida comunitaria. La cultura de calidad y servicio público a la comunidad y la combinación de asistencia con investigación y docencia se han ido modelando durante estos veinticinco años. Es lo mejor que tenemos para ofrecer y lo que mayor valor tiene para nuestra ciudad y el conjunto del sistema de salud.

Jaume Raventós
Consejero delegado del IMAS

La ampliación del Mar 2008-2017, un gran proyecto sanitario de Barcelona

La puesta en marcha de la ampliación del Hospital del Mar es ya una realidad. Un plan que duplica con creces el espacio disponible y moderniza las instalaciones y equipamientos para poder ofrecer soluciones de salud a una población que en los últimos diez años ha cambiado mucho. Si el aumento de residentes en los distritos de Ciutat Vella y Sant Martí (más de 320.000 habitantes) y el envejecimiento de la población marcan la tendencia sociodemográfica, en el ámbito asistencial hay que destacar los nuevos modelos de atención (con peso creciente de la atención ambulatoria, la atención urgente y las alternativas a la hospitalización) y la necesidad de incorporar los avances tecnológicos y las aplicaciones derivadas de las tecnologías de la comunicación.

También se ha pensado en un centro totalmente orientado a las personas. Por una parte, confortable y que fomente la implicación de los pacientes en la propia salud así como la colaboración de sus familiares. Y, por otra, que favorezca las condiciones de trabajo asistencial de los profesionales en el marco de un gran centro docente e investigador.

Un proyecto de nueve años

El Hospital del Mar es una pieza esencial del sistema sanitario de la ciudad y del conjunto de Cataluña, de cuya actividad no puede prescindirse mientras duren las obras de ampliación. Por consiguiente, estas se efectuarán en varias fases y la primera de ellas terminará a finales de 2009, lo que supondrá la creación de una nueva fachada perpendicular a los históricos pabellones. Aquí se ubicarán las urgencias, las salas de hemodinámica y arritmias, la radioterapia y la atención a los partos.

En las fases posteriores se rehará totalmente la trama de pabellones, que adoptarán una estructura más simple, y se ampliarán y construirán nuevas plantas. La superficie del Hospital pasará de los 44.000 m² actuales a 103.500 m² cuando finalice la ampliación en 2017.

Mientras duren las obras, el Hospital de l'Esperança y el Centre Fòrum colaborarán con el Mar ubicándose en los mismos algunos servicios y unidades de hospitalización, especialmente de geriatría y traumatología.

Los datos de la ampliación

100 espacios de consultas externas
12 nuevas unidades de hospitalización
532 camas convencionales

60 camas para enfermos críticos
60 puntos de atención urgente
21 quirófanos
7 salas de partos
75 puntos de atención en los hospitales de día
33 gabinetes diagnósticos

Mejoras e innovación como centros de referencia

El Hospital del Mar avanza en la neurocirugía de alto nivel con la introducción de técnicas de vanguardia como el mapeo cerebral y la aplicación de realidad virtual, que han permitido iniciar estudios de cartografía de las funciones cognitivas mediante estimulación eléctrica de la corteza cerebral estando el paciente en vigilia. Una inversión de 614.662 euros ha permitido adquirir el equipamiento necesario (consola virtual, microscopio y sistema de cirugía guiada) y disponer de un equipo multidisciplinar estable de quirófano para practicar las diez primeras intervenciones. La apuesta efectuada, que también se manifiesta en la realización de guardias de hemorragia subaracnoidea, nos convierte en un hospital de referencia en esta especialidad en Cataluña.

En el Hospital de l'Esperança se ha instalado el primer aparato de radioterapia de intensidad modulada en un centro público de Barcelona, un equipamiento que permite aumentar la dosis de radiación en la zona tumoral y disminuirla en los órganos y tejidos sanos próximos, con lo que mejora la efectividad del tratamiento y se reducen los efectos secundarios.

Como centro de vanguardia en el tratamiento del cáncer de mama en Cataluña, el Hospital del Mar se ha convertido en un modelo para otros centros debido a su abordaje integral y sus tratamientos cada vez más personalizados. Estos avances han posibilitado que en Cataluña se haya alcanzado el 85% de supervivencia a los cinco años y el 90% cuando el diagnóstico se realiza por cribado.

El Hospital del Mar ha sido el primer centro del Estado en incorporar la citología en medio líquido, que supone mejoras en el cribado del cáncer de cérvix en tiempo y calidad del diagnóstico. Esta tecnología, asistida por ordenador, permite la lectura automatizada de 300 muestras en ocho horas y efectúa un precibado que es validado por los citotécnicos y patólogos.

La Jornada sobre el cáncer de mama, ya en su undécima edición, se ha consolidado como un encuentro para los profesionales de diferentes especialidades asistenciales y perfiles profesionales a fin de profundizar en la prevención, diagnóstico y tratamiento de esta enfermedad.

El modelo de atención sociosanitaria del IMAS ha demostrado su excelencia, siendo prueba de ello el convenio de colaboración firmado con el Ministerio de Salud de Portugal para actuar como consultor en este ámbito.

Con la remodelación del Servicio de Farmacia del Hospital del Mar se han implantado dos sistemas de automatización de almacenamiento y dispensación de medicamentos que, integrados en el programa de dispensación de dosis unitarias a los pacientes ingresados, aumentan la eficiencia y calidad de la dispensación farmacéutica de medicación y reordenan las cargas de trabajo del personal. Cerca del 25% de la medicación de reposición y de carros de unidosis, así como toda la medicación de pacientes ambulatorios, ya se dispensa mediante este sistema.

Después de la implantación en el Hospital de l'Esperança y en el Centre Fórum, la estación de trabajo médico y de enfermería ya está desplegada en el 50% de los servicios del Hospital del Mar y en nueve de los once centros del PASSIR (atención a la salud sexual y reproductiva).

Un salto adelante en investigación

2007 ha sido un año de cambios en la investigación del IMAS. Su estructura organizativa se ha modificado con la creación de cinco grandes programas de investigación: Cáncer, Procesos inflamatorios y cardiovasculares, Neuropsicofarmacología, Informática biomédica y epidemiología y Salud pública. Esta estructura responde a las nuevas necesidades y retos que presenta una organización que debe potenciar la relación entre la investigación básica y la clínica. También se ha renovado la composición de la Comisión de Investigación del IMAS y se ha constituido el Comité de Dirección del IMIM-Hospital del Mar.

Por lo que respecta a la actividad científica, hay que destacar el aumento en el número y calidad de publicaciones científicas, con un total de 319 artículos originales internacionales, y también hay que señalar que el IMIM-Hospital del Mar continúa entre los diez primeros centros españoles tanto en publicaciones científicas como en número de citas recibidas.*

En cuanto a los proyectos de investigación, se ha alcanzado un nivel de éxito del 40% por segundo año consecutivo en la convocatoria más importante del ámbito de la biomedicina: la del Fondo de Investigación Sanitaria (Instituto de Salud Carlos III). Hay que destacar, asimismo, la incorporación de un nuevo grupo del IMIM-Hospital del Mar al CIBER de Epidemiología y Salud Pública, así como la incorporación de cinco grupos a redes RETICS. En 2007, año de entrada en vigor del 7º Programa Marco de la Unión Europea, se han concedido al IMIM dos proyectos europeos dentro del programa de Salud Pública de la Unión Europea y ha finalizado el proyecto Infobiomed, liderado por el Grupo de Investigación en Informática Biomédica.

Por último, hay que destacar que 2007 ha sido el primer año del contrato programa con el Departamento de Salud de la Generalitat de Catalunya, lo que ha permitido desarrollar el nuevo plan estratégico para la investigación y establecer los mecanismos y recursos necesarios para incrementar la disponibilidad de tiempo para la investigación de los investigadores con actividad asistencial del IMAS.

**Caracterització bibliomètrica de la producció científica a Catalunya, 1996-2006. Lluís Rovira, Raül Isaac Méndez-Vásquez, Eduard Suñén-Pinyol y Jordi Camí.*

La importancia de la continuidad asistencial

El Programa de coordinación al alta entre el Hospital y la atención primaria ha gestionado 2.026 e incluye 596 enfermos hospitalizados y 53 pacientes intervenidas de mama en cirugía mayor ambulatoria, con un incremento del 47% respecto al año anterior.

Por otra parte, Enfermería ha elaborado el documento de continuidad de cuidados al alta, una herramienta eficaz al servicio de profesionales, enfermos y cuidadores, que ordena metodológicamente el proceso de cuidados de enfermería reflejándolos en la historia clínica, lo que facilita información a otros profesionales y cuidadores desde el ingreso y durante todo el proceso, incluido el estado en el momento del alta.

La nueva Unidad de Hospitalización Domiciliaria del Hospital del Mar ofrece una alternativa a la hospitalización convencional una vez superada la fase aguda de la enfermedad. En su domicilio, el paciente recibe una atención médica especializada y apoyo de enfermería con la supervisión de algún familiar o acompañante.

El camino de la excelencia y la calidad

El Hospital del Mar y el Hospital de l'Esperança han sido elegidos por segunda vez consecutiva como mejores centros en el programa TOP 20 y el Servicio de Neumología galardonado en el área de Respiratorio. En relación con el proceso de acreditación de los hospitales de la red hospitalaria pública, se superaron en más de un 85% los estándares evaluados. Esta acreditación -imprescindible para poder contratar con la Administración sanitaria- está orientada a la calidad de los procesos y a sus resultados.

El año 2007 se ha redactado el primer informe anual del programa IMASQual, donde constan el seguimiento de los objetivos, los proyectos estrella y el análisis de los indicadores de calidad (SisQual). El programa IMASQual se basa en catorce objetivos agrupados en seis dimensiones: atención centrada en el paciente, seguridad clínica, efectividad clínica, eficiencia en el uso de recursos, necesidades de los profesionales y responsabilidad social. El tercer concurso de incentivación de iniciativas de calidad (proyectos estrella) ha implicado a 186 profesionales en quince proyectos, de los que cuatro han recibido ayudas externas.

El Hospital del Mar se ha adherido como centro piloto a la campaña de promoción de la higiene de manos de la OMS, que destaca la importancia del lavado de manos de los profesionales sanitarios en la prevención de las infecciones nosocomiales. Por otra parte, los Servicios de Esterilización se han añadido a otros que ya cuentan con la certificación del sistema de calidad según la Norma ISO 9001:2000.

Entre más de ochenta proyectos de investigación, dos sobre el dolor crónico posquirúrgico realizados por el Servicio de Anestesiología del Hospital del Mar y uno del IMIM sobre la fibromialgia han conseguido una beca de La Marató de TV3 dedicada al dolor crónico.

Entre las Mejores Ideas de la Sanidad de Diario Médico fue reconocida la web del Programa de insuficiencia cardíaca. Esta página web es una herramienta donde pacientes, familiares y especialistas trabajan en red para mejorar la calidad de vida de los enfermos.

En el Centre Fòrum se ha desarrollado la primera de un conjunto de acciones destinadas a mejorar el confort del entorno, entre las que se encuentra la adecuación de los espacios de lectura y de la Sala Fòrum, adaptada como espacio polivalente para realizar reuniones, charlas y otras actividades.

Responsabilidad y compromiso con la sociedad

La sostenibilidad y el respeto al medio ambiente son objetivos incluidos en el Plan de calidad del IMAS. En el año 2007 se ha impulsado una campaña, pionera en Cataluña, de sensibilización para un uso de la energía respetuoso con el medio ambiente, con acciones concretas para profesionales y usuarios: economizadores de agua, puntos de reciclaje, detectores de personas para controlar la iluminación, normativa de buenas prácticas... Dicha campaña ha contado con el apoyo de acciones como la conferencia del meteorólogo Tomàs Molina sobre cómo afectará el cambio climático a la atención sanitaria y la exposición didáctica "Con el medio ambiente y el uso responsable de la energía".

Respecto al fomento de la autonomía de los pacientes con relación a la propia salud destacan los éxitos del proyecto EMILIA, orientado a proporcionar herramientas de autocapacitación a los enfermos mentales con trastornos bipolares y esquizofrenia con el objetivo de facilitar su integración social y laboral. En el marco de este proyecto europeo se celebró la jornada de presentación en España, que finalizó con un programa especial desde el Hospital del Mar de Radio Nikosia,

que desde 2003 emite en diferentes radios un espacio de integración para personas afectadas de enfermedades mentales.

La participación de los ciudadanos se impulsa a través de la colaboración con entidades de apoyo a los pacientes, como la Liga Reumatológica Catalana, Acción Psoriasis, la Asociación Española contra el Cáncer, la Fundació Tallers, el Casal d'Infants del Raval, la Federación Catalana de Entidades contra el Cáncer y la Asociación Catalana de Enfermos de Hepatitis C.

La exposición "Llena tu vida de sentido", celebrada en el Centre Fòrum, ha tenido por objeto concienciar sobre los aspectos positivos del voluntariado. El Hospital de l'Esperança cuenta con la colaboración de la Fundació Lliga Catalana d'Ajuda Oncològica (Oncolliga) y Cruz Roja, y en el Hospital del Mar existen tres asociaciones de voluntarios: Azinnia, María Auxiliadora y Acasc, que han efectuado cerca de cincuenta visitas diarias, además de colaborar en actividades por Navidad y Sant Jordi.

Por otra parte, en el Centre Fòrum se ha impulsado el programa +Benestar, una iniciativa para dinamizar los enfermos del área sociosanitaria, que incluye actividades de animación, ejercicio físico y un taller de manualidades.

Los profesionales: implicación y mejoras laborales

Se ha elaborado un plan estratégico de política de contratación con el objetivo de mejorar la continuidad laboral a través de la figura de los trabajadores interinos fijos discontinuos. Además, en el año 2007 se han convocado 232 plazas para ocupar vacantes con contratos indefinidos.

En el marco del Convenio Colectivo 2004-2007, este año se han consolidado todas las carreras profesionales e incentivaciones correspondientes a los grupos C, D y E, lo que incluye al 84,4% de los titulados superiores, al 76,4% de los titulados medios y al 62,5 del resto de categorías.

La intranet del IMAS está profundizando en la interactividad a través de espacios abiertos a la opinión y la participación de los profesionales e introduce en la página principal el acceso directo a temas de interés prioritario para los profesionales. La intranet, junto con la consolidación de la revista en papel L'IMAS a la butxaca, se han convertido en herramientas que facilitan la comunicación interna en los diferentes centros.

Con motivo del Día Mundial sin Tabaco se organizó una campaña de divulgación para promover la deshabituación del tabaco entre los profesionales, que también se abrió a toda la población. Con el lema Por unos centros libres de humo se quería concienciar acerca de la evidencia científica del perjuicio del humo ambiental del tabaco y de que este supone una causa importante de enfermedades respiratorias y cardiovasculares. En el Hospital del Mar, los usuarios y profesionales pudieron conocer su nivel de exposición al monóxido de carbono mediante una coximetría.

Los galardones a la excelencia profesional, concedidos por el Consejo de Colegios de Médicos de Cataluña, han reconocido a los siguientes profesionales de nuestros centros: Josep M. Garcés Jarque (Servicio de Medicina Interna-Infeciosas), Carles García-Ribera Comdor (Sección de Psiquiatría del IAPS) y Ramon Miralles Basseda (Servicio de Geriatria del IMAS). Francesc X. Real recibió el premio en el ámbito de la Investigación biomédica.

La formación y la docencia, bases de futuro

El convenio firmado con la Universidad Pompeu Fabra y la Universidad Autónoma de Barcelona permitirá asumir desde el curso 2008-2009 los nuevos estudios de Medicina de sus facultades. Se trata de un proyecto de implicación con la docencia que permitirá participar más intensamente a los profesionales del IMAS en la actividad docente así como la integración de los estudiantes en los procesos asistenciales.

La Escuela Universitaria de Enfermería, que ha sido adscrita a la Universidad Pompeu Fabra, ha desarrollado un programa de intercambio con la Escuela de Enfermería de Rodez (Francia). También hay que destacar la participación en la organización de la IV Jornada de la Revista Ágora de Enfermería en su décimo aniversario y la organización del III Día Internacional de la Enfermera, con participación de todos los servicios.

La Escuela Bonanova de Formación Profesional Sanitaria recibió el Premio Marta Mata del Ministerio de Educación y Ciencia, que reconoce una trayectoria de innovación y buenas prácticas educativas que pueda servir de modelo a otros centros en la consecución de una educación de calidad. Un ejemplo de esta innovación es el proyecto

de Hospital Virtual, que la Escuela Bonanova ha impulsado en colaboración con el Consorcio Hospitalario de Cataluña y la empresa SAVAC de sistemas informáticos, que constituye una herramienta de enseñanza innovadora puesto que simula un entorno real de información y gestión hospitalaria y trabaja sobre un sistema informático estándar.

Con los incrementos de las plazas de MIR se forman en los hospitales del IMAS 180 residentes. Se ha acreditado una plaza más en los servicios de Dermatología, Digestología, Oncología Médica y Psiquiatría y se ha reacreditado la especialidad de Análisis Clínicos del Laboratorio de Referencia de Cataluña. Por lo que respecta a la formación de comadronas internas residentes (CIR), que se inició en el año 2005 con tres plazas de estudiantes de la Universidad de Barcelona, ahora ya son seis, que realizan la residencia en el Servicio de Urgencias Ginecológicas y Obstétricas, sala de partos, sala hospitalaria de Ginecología y Neonatología, embarazo de riesgo y octava visita, y en los centros del Programa de atención a la salud sexual y reproductiva (PASSIR).

Dentro del programa de formación continuada se han organizado 131 cursos, a los que han asistido 1.943 profesionales de los centros del IMAS sumando un total de 31.088 horas de formación.

English version

Municipal Healthcare Institute (IMAS)

Memoria IMAS. Barcelona 2007

Healthcare and knowledge, hand in hand in Barcelona

The Hospital del Mar is joining other Municipal Healthcare Institute (IMAS) facilities to configure one of the city of Barcelona's most dynamic focal points in an area most essential to the future of our society and our country: knowledge in healthcare issues.

After several years of internal restructuring of the IMAS as a healthcare organisation and following the boost enjoyed by the social and healthcare sphere through the setting up of the Centre Fòrum, the Hospital del Mar extension project – whose initial works can be seen as this report is presented – will now represent its definitive relaunch. We must add to this the prospects for growth that are opening up in some spheres, such as mental health and addictions, which complete the idea of a solid healthcare and social services group that has a presence at all care levels, the capacity to guarantee healthcare continuity and good integration within its territory.

Within the spectrum of Catalan healthcare, the IMAS is characterised by its recognised capacity for a high degree of specialisation plus its very immediate community projection. Its centres are a reference point for nearly one in every four Barcelona residents, in some of the most socially vibrant and complex districts today, such as Ciutat Vella and Sant Martí.

The IMAS's links with university teaching centres and its active participation in research through the IMIM and other synergies such as those established with the Barcelona Biomedical Research Park, place it in an optimum position at a time when it is essential for leading healthcare organisations to be closely linked to research and knowledge.

The prizes received for quality of care, the recognition of the track records of its professionals and the leap forward taken by its research projects exemplify how solidly the new IMAS project is being woven, as the institution has to play an ever more prominent role in our public healthcare and social system.

Marina Geli
Minister for Health

The decisive moments for our organization

There are moments in the life of an organization that turn out to be emblematic when its history is retold. These tend to be moments in which initiatives in different areas but with the same goals come together: to take a decisive and ambitious step forward. In our case, we already experienced one of these special moments with the designation of Hospital del Mar as an Olympic hospital. That meant an essential modernization of the Hospital, but 20 years have passed since then. Today, I have the feeling that we are living another of those decisive moments. The major expansion works that have already begun do not make any sense by themselves, but must be accompanied by advances throughout the Hospital, in all areas. I believe that the 2007 annual report reflects this spirit of change and progress in our hospitals and among our professionals.

The commitment to tertiary-level health care shows its most innovative face with a high-level neurosurgery and with the recognition of the Hospital of a state-of-the-art cancer-treatment centre, with innovations in both diagnosis and treatment. The advances in health-care continuity include the new home hospitalization unit and the success of the programme to coordinate release from Hospital with primary care.

In terms of research, the new organizational structure and fosters the relationship between basic and clinical research and needs to be prepared for the increase in the demand to obtain greater resources in these times of increased European and national investment in research. Together with research, training and teaching are the other tailors the company or health-care function; this year has seen an increase in the number of MIR medical specialization places and a commitment to UPF and UAB to fully take on the new studies in medicine and the attachment of the UPF Nursing School.

This year has also seen improvement in occupational continuity, with 232 new permanent employment contracts tendered and the application of discontinuous permanent contracts. Advances in information and communication technologies allowed us to further improve internal communication among professional staff. The orientation of our professional staff toward quality and excellence has been recognized both individually, with awards from the Medical Association, and collectively, with the TOP 20 award.

One final aspect that I would like to point out is the growing commitment of our hospitals to corporate social responsibility, an inherent value of our vocation to serve society and one which is being consolidated throughout the organization and is becoming deeply rooted in all our professional staff. This is another aspect of this moment of future projection that we are experiencing at IMAS.

Jaume Raventós
CEO of IMAS

The expansion of Hospital del Mar 2008-2017: a great health-care project in Barcelona

The implementation of the expansion of Hospital del Mar is already a reality. This is plan that will more than double the available space and modernize the facilities and equipment in order to provide health-care solutions for a population that has changed considerably over the past 10 years. While sociodemographic trends have been marked by the increase in the number of residents in the districts of Ciutat Vella and Sant Martí (more than 320,000 inhabitants) and the ageing of the population, the area of health care has seen the arrival of new care models (with growing weight being given to outpatient care, emergency care and alternatives to hospitalization) and the

need to incorporate the technological advances and applications deriving from communications technology.

The Hospital has been designed to be completely person-oriented. It will be comfortable and will encourage patients to play a part in their own health care and encourage the cooperation of the patient's family. It will also create favorable working conditions for health-care professionals in the context of a large teaching and research hospital.

A 9-year project

Hospital del Mar is an essential part of the health-care system of the city of Barcelona and of Catalonia as a whole, and it cannot cease to function while the expansion works are in progress. The works will therefore be carried out in several phases, the first of which will finish in late 2009 and involves creating a new façade perpendicular to the historic pavilions. This area will be the location for emergency, the hemodynamics and arrhythmias department, radiotherapy and labour and delivery care.

The later phases will completely rebuilt the pavilions, which will take on a simpler structure and will be expanded and incorporate newly built wards. The area of the Hospital will increase from 44,000 m² at present to 103,500 m² when the expansion finishes in 2017.

While the works are in progress, the Hospital de l'Esperança and the Centre Fòrum will work with Hospital del Mar to host some of the departments and hospitalization units, particularly geriatrics and trauma.

Data on the expansion

- 100 outpatient consulting areas
- 12 new hospitalization units
- 532 conventional beds
- 60 beds for critical-care patients
- 60 emergency treatment points
- 21 operating theatres
- 7 delivery rooms
- 75 de-hospital care points
- 33 diagnosis rooms

Improvements and innovation as reference hospitals

Hospital del Mar is advancing in high-level neurosurgery with the introduction of state-of-the-art techniques such as brain mapping and the application of virtual reality, which is made possible to begin mapping studies of cognitive functions by electrically stimulating the brain cortex while the patient is awake. An investment of 614,662 has made it possible to acquire the necessary equipment (virtual console, microscope, and guided-surgery system) and hire a stable multidisciplinary surgical team to carry out the first 10 operations. Our commitment, which is also manifest in the performance of shifts to monitor subarachnoid bleeding, makes this a reference hospital in this specialty in Catalonia.

The first intensity-modulated radiotherapy unit to be installed in a public hospital in Barcelona was installed in Hospital de l'Esperança. This unit makes it possible to increase the dose of radiation in the area of the tumour and reduced it in the surrounding healthy tissue and organs, thereby increasing treatment effectiveness and reducing side effects.

As a leading hospital for the treatment of breast cancer in Catalonia, Hospital del Mar has become a model for other hospitals, due to its comprehensive approach and its increasingly personalized treatments.

These advances have meant that, in Catalonia, we have reached an 85% 5-year survival rate (90% when diagnosed by screening).

Hospital del Mar was the first centre to incorporate liquid-based cytology, which improves screening for cervical cancer in terms of time and diagnosis quality. This computer-assisted technology makes it possible to automatically screen 300 samples in 8 hours and to carry out a preliminary screening which is valid for cytology technicians and pathologists.

The Conference on breast cancer, already in its 11th edition, has become consolidated as an opportunity for professionals of different health-care specialties and professional profiles to meet and discuss prevention, diagnosis and treatment of this disease.

The IMAS model of health care for elderly in chronic patients has shown its excellence through the cooperation agreement signed with the Portuguese Ministry of Health to act in a consulting capacity in this area.

The remodelling of the Pharmacy Service of Hospital del Mar has involved the implementation of 2 systems for automating the storage and dispensing of drugs. As part of the programme for dispensing single doses of drugs to hospitalized patients, the systems increase the efficiency and quality of drug dispensing and allow for the re-organization of personnel workloads. Almost 25% of repeat medication, medication in single-dose trolleys and all outpatient medication are already being dispensed using this system.

Following implementation in Hospital de l'Esperança and Centre Fòrum, the medical and nursing station has already been implemented in 50% of the Hospital del Mar departments and in 9 of the 11 PASSIR (sexual and reproductive health care) centres.

A leap forward in research

2007 was a year of change in research for IMAS. Its organizational structure was modified with the creation of 5 large research programmes: Cancer, Inflammatory and cardiovascular processes, Neuropsychopharmacology, Biomedical computing and Epidemiology, and Public health. This structure responds to the new needs and challenges posed by an organization that must strengthen the relationship between basic and clinical research. The composition of the IMAS Research Committee has also been renewed and the IMIM-Hospital del Mar Management Committee has been constituted.

In terms of scientific activity, there has been an increase in the number and quality of scientific publications, with a total of 319 international original articles, and IMIM-Hospital del Mar continues to be one of the top 10 Spanish centres in terms of both publications and number of citations received.*

In research projects, a success rate of 40% has been achieved for the second consecutive year in the most important tender in the area of biomedicine: that of the Spanish Health Research Fund (Carlos III Health Institute). Also of note is the incorporation of a new group from IMIM-Hospital del Mar to the Epidemiology and Public Health CIBER and the incorporation in 5 groups to the RETICS networks. 2007 saw the implementation of the 7th European Union Framework Programme and the IMIM has been awarded 2 European projects within the European Union Public Health programme; it is finalized the Infobiomed project led by the Research Group on Biomedical Computing.

Finally, 2007 was the 1st year of the programme contract with the Department of Health of the Catalan Government, which has made it possible to develop a new strategic research plant and to establish the mechanisms and resources necessary to increase the availability of research time for researchers with IMAS health-care obligations.

**Bibliometric characterization of scientific production in Catalonia, 1996-2006. Lluís Rovira, Raül Isaac Méndez-Vásquez, Eduard Suñén-Pinyol and Jordi Camí.*

The importance of health-care continuity

The release-coordination programme implemented between the Hospital and primary care managed 2026 releases and included 596 hospitalized patient and 53 patients who underwent major outpatient breast surgery, representing an increase of 47% compared to the previous year.

The Nursing Department has drawn up a document on the continuity of care following release, an effective tool for professionals, patients and carers, which methodologically sorts the process of nursing care, showing it in mechanical record, thereby making the information available to other professionals and carers from the time the patient is admitted, throughout the entire process, including the patient's status at the time of release.

The new Hospital del Mar Domiciliary Hospitalization Unit provides an alternative to conventional hospitalization once the acute phase of the illness has passed. Patients receive specialist medical care and a nursing support in their own homes, with the supervision of a family member or companion.

The road to excellence and quality

Hospital del Mar and Hospital de l'Esperança have been chosen for the second year running as the best hospitals in the TOP 20 programme and the Pneumology Department won in the area of Respiratory Medicine. In terms of the process of accreditation for hospitals in the public hospital network, the standards evaluated scored over 85%. This accreditation, which is essential in order to be able to sign contracts with the Health-Care Authorities, is oriented towards the quality of processes and their results.

The 1st annual report on the IMASQual programme was drafted in 2007. The report describes monitoring of objectives, star projects and an analysis of the quality indicators (SisQual). The IMASQual programme is based on 14 objectives grouped in 6 dimensions: patient-focused care, clinical safety, clinical effectiveness, efficiency in the use of resources, requirements of professional staff and social responsibility. The third competition of incentives for quality initiatives (star projects) included 186 professionals in 15 projects, of which 4 received outside funding.

Hospital del Mar has joined the WHO campaign to promote hand hygiene; the campaign highlights the importance of hand washing among health-care professionals in preventing nosocomial infections. The Sterilization Services have joined the list of those with ISO 9001:2000 quality certification.

Out of more than 80 research projects, 2 on chronic post-surgical pain carried out by the Anaesthesiology Service of Hospital del Mar and 1 IMIM project on fibromyalgia received a grant from the TV3 Marathon dedicated to chronic pain.

The website of the heart failure programme was included in the Best Ideas in Health Care of *Diario Médico*. This website is a tool were patients, family members and specialists work in a network to improve the quality of life of the patient.

The first set of actions aimed at improving comfort of the environment has been developed in the Centre Fòrum and includes the adaptation of the reading areas and of the Sala Fòrum, to form a multi-purpose space for holding meetings, talks and other activities.

Responsibility and commitment to society

Sustainability and respect for the environment are objectives included in the IMAS quality plan. In 2007, an awareness-raising campaign (the first of its kind in Catalonia) was implemented to encourage environmentally-friendly energy use by means of specific actions for professional staff and users: water-saving devices, recycling points, motion detectors to control lighting, best-practices standards, etc. This campaign received the support of actions such as the conference by the meteorologist Tomàs Molina on how climate change will affect health care and the educational exhibition "For the environment and the responsible use of energy".

With regard to encouraging the autonomy of patients in relation to their own health, project EMILIA has enjoyed considerable success. This project is aimed at providing mental patients with bipolar disorder and schizophrenia with the tools to help themselves in order to facilitate their social and occupational integration. The presentation session of this European project was held in Spain and ended with a special programme from Hospital del Mar on Radio Nikosia, which has been broadcasting an integration programme for people with mental illness since 2003 on different radios.

Citizen participation is fomented via cooperation with patient support bodies such as Lliga Reumatològica Catalana, Acció Psoriasi, Asociación Española contra el Cáncer, Fundació Tallers, Casal d'Infants del Raval, Federació Catalana d'Entitats contra el Càncer and Associació Catalana de Malalts d'Hepatitis C.

The exhibition "Omple la teva vida de sentit" (give your life meaning) was held in Centre Fòrum with the aim of raising awareness about the positive aspects of voluntary work. Hospital de l'Esperança works in collaboration with Fundació Lliga Catalana d'Ajuda Oncològica (Oncolliga) and the Red Cross, and there are 3 voluntary associations in Hospital del Mar: Azinnia, Maria Auxiliadora and Acasc, which have made almost 50 visits per day, as well as collaborating in activities for Christmas and the feast of Saint George.

The +Benestar programme has been implemented in the Centre Fòrum; this is an initiative to stimulate patients of sociosanitary area and includes animation activities, physical exercise and a handicrafts workshop.

The professionals: involvement and improved working conditions

A strategic hiring-policy plan has been drafted with the aim of improving occupational continuity by means of discontinuous permanent internal employees. Also, in 2007 232 places were put on offer to cover posts with permanent contracts.

Within the framework of the 2004-2007 collective agreement, all the professional careers and incentives corresponding to groups C, D and E were consolidated this year; this includes 84.4% of those with higher degrees, 76.4% of those with diplomas and 62.5% of the remaining categories.

The IMAS intranet is improving interactivity by means of open opinion spaces and the participation of professionals and has included a shortcut on the homepage to topics of priority interest to professional staff. The intranet, together with the consolidation of the printed Pocket IMAS magazine has become one of the tools that facilitate internal communication between the different centres.

On the occasion of the World No Tobacco Day, an outreach campaign was organized to promote smoking cessation among health-care professionals and was also open to the public. With the slogan, For smoke-free hospitals, the campaign aimed to raise awareness about

the scientific evidence of the harm caused by second-hand smoke and the fact that it is a major cause of respiratory and cardiovascular diseases. At Hospital del Mar, users and professionals were able to see their level of exposure to carbon monoxide by measuring the exhaled concentration of the gas.

The awards for professional excellence, awarded by the Council of Medical Associations of Catalonia acknowledged the following professionals from our centres: Josep M. Garcés Jarque (Internal Medicine-Infectious Diseases), Carles García-Ribera Comdor (IAPS Psychiatry Department) and Ramon Miralles Basseda (IMAS Geriatrics Service). Francesc X. Real received the award in the category of biomedical research.

Training and teaching: foundations of the future

The agreement signed with Pompeu Fabra University and the Autonomous University of Barcelona will make it possible to take on new Medicine studies from their faculties, starting in the 2008-2009 academic year. This is a project that will allow IMAS professionals to participate more intensively in teaching activities and in integrating students in health-care processes.

The University Nursing School, which has been attached to Pompeu Fabra University, has developed an exchange programme with the Rodez Nursing School (France). Also of note were the participation in and organization of the 4th Conference of the Àgora Nursing Journal on its 10th anniversary and the organization of the 3rd International Nursing Day, with the participation of all departments.

The Escola Bonanova Professional Health Care Training School received the Marta Mata Prize from the Ministry of Education and Science, in recognition of a career of innovation and best practices in education, which can serve as a model for other centres in achieving quality education. An example of this innovation is the Virtual Hospital project, led by Escola Bonanova in collaboration with the Hospital Consortium of Catalonia and the information-systems company SAVAC. The project constitutes an innovative teaching tool as it simulates a real environment of hospital information and management and works on a standard computer system.

The increase in the number of MIR medical specialization places has raised the number of trainee specialists in IMAS hospitals to 180 residents. A further place has been accredited in dermatology, digestive medicine, medical oncology, and psychiatry and the specialty Clinical Analysis of the Catalan Reference Laboratory has been re-accredited. Training of resident intern midwives has increased from the initial 3 places for students of the University of Barcelona in 2005 to 6 places; the students carry out their residences in the Obstetrics and Gynecology Emergency Department, the delivery room, the hospital room for Gynecology and Neonatology, high-risk pregnancies, and 8th check-up and in the centres of the programme for sexual and reproductive health care (PASSIR).

A total of 131 courses were organized within the continuous training programme and were attended by 1943 professionals from the IMAS centres, reaching a total of 31,088 hours of training.

